

Дорогой Джон

Меня зовут Михаил Куницын, я губернатор 2016-2017 года округа 2225 (Восточная Россия). Мы встречались с Вами во время Института Ротари в Санкт-Петербурге в сентябре 2013 года, и провели пару часов в заинтересованной беседе о судьбе Ротари в России.

Поводом для моего письма стало решение о переносе выборов губернатора нашего округа, которое Вы приняли в апреле. Я решил воспользоваться фактом личного знакомства, чтобы написать Вам письмо, в надежде на то, что Вы измените решение, которое приняли. Заранее приношу свои извинения за многословность, и благодарю за проявленное терпение.

Я пишу это письмо на русском языке, зная Ваш уровень владения этим языком. Но, если Вы решите мне ответить, мы можем свободно перейти на английский.

Обо мне

В начале письма разрешите написать пару слов о себе. Мне 43 года. Когда началась перестройка, мне было 15 лет, а когда распался Советский Союз – мне исполнилось 20 лет. Я был членом комсомольской организации, которая прекратила свое существование, когда я учился на первом курсе института. Так сложилось, что я никогда ни от кого не зависел, и всегда надеялся только на свои силы. Всю жизнь я занимался бизнесом, я хороший менеджер и умею управлять людьми, временем и деньгами. Таких, как я в России целое поколение – тех, кто всегда надеется только на себя.

Мы родились в Советском Союзе, но наше становление шло уже в России. Мы выросли. И сегодня мы пришли в Ротари.

В октябре 2005 года меня пригласили в компанию молодых людей, делающих добрые дела, бывших членов Ротаракт клуба «Новосибирск». Через год в ноябре 2006 года мы создали Ротари клуб «Новосибирск-Инициатива». В нашем клубе 31 ротарианец и еще 9 членов состоят в нашем клубе-спутнике «Академ-Новосибирск».

В сентябре 2014 года мы построили Ротари парк (www.rotary-park.ru) и теперь логотип Ротари на карте нашего города видно из космоса.

В 2010 году меня пригласили на должность секретаря округа. Через год я начал задавать вопросы – а где результаты работы лидерской команды за год? Насколько эффективно были потрачены окружные средства? С этих вопросов и началась моя дорога к должности губернатора – в определенный момент стало понятно, что изменить систему можно только став ее полноценной частью, только получив возможность влиять на принятие решений и отвечать за свои действия.

В 2014 году я выиграл выборы губернатора прямым голосованием клубов. Я воспользовался процедурой выдвижения кандидата-соперника и, вопреки решению номинационного комитета, 20 российских клубов из 27 проголосовали за мою кандидатуру. Мне кажется, они связывают с моим именем надежду на перемены, на смену образа Ротари, на превращение Ротари в молодую, современную организацию. И самое главное – на организацию, основанную на принципах прозрачности, ответственности, демократии и драйва.

Немного истории

В 2012 году мы стали самостоятельным округом. Что это в действительности означает? То, что управление округом перешло в Россию. До этого округ 5010, частью которого была восточная Россия, управлялся из Аляски. Там избирались губернаторы, принимались кадровые решения,

вносились резолюции на конференцию, проходило голосование выборщиков. Там же верстались бюджеты и принимались годовые финансовые отчеты.

Теперь нам нужно делать это самим. Самим принимать решения. Самим управлять.

Но большая часть ротарианцев сегодня жалеет о том Ротари, которое было до разделения. О том Ротари, когда не нужно было принимать самостоятельных решений. О том Ротари, которое было связано только с радостью, общением, дружбой. А теперь приходится считать деньги. Составлять бюджеты. Выносить резолюции. Проверять финансовые отчеты.

Год назад мы приняли правила нашего округа (MOP). Это был трудный процесс, потому что в России многие пока не осознали важность единых правил для всех. Округ начал самостоятельную жизнь в июле 2012 года и лишь спустя два года у него появились написанные и понятные правила.

Что происходит сегодня

Но это не всё. Теперь мы сталкиваемся с самым сложным – необходимо приучить людей соблюдать правила. Сегодня очень важно соблюдать правила! Пожалуй, важнее этой задачи сегодня невозможно придумать! Понимаете, соблюдая правила, мы построим международную организацию, которая будет выгодно отличаться от десятков тысяч российских организаций, которые пропитаны непрозрачностью и попрошайничеством. Нам необходимо отличаться, нас должны уважать.

И вот тогда здесь появятся десятки новых, молодых клубов, состоящих из людей в возрасте от 35 лет. Потребность в таких клубах в нашем обществе просто огромная. И эти ребята придут в уважаемую международную организацию. Тогда российское Ротари будет следовать мировой тенденции, когда все усилия РИ нацелены на омоложение образа Ротари.

Ситуация сегодня очень черно-белая. Правила написаны и они не подразумевают двусмысленности. Только соблюдение правил в первую очередь и повсеместное образование (проведение тренингов, поездки по клубам, скайп-конференции, рассылки и т.д.) - во вторую, приведут к развитию и росту Ротари. Ротари не имеет конкурентов в России. Нужно показать, что это международная организация и к нам придут новые люди.

И напротив, не соблюдая правила, губернаторы ведут к оттоку ротарианцев и снижению численности. Ротарианцев разочаровывают и отталкивают тайные решения. **Вот и решение об отмене выборов было принято единолично, без обсуждения в клубах. Губернатор может даже не знать о тех кандидатах, которые собираются выдвигаться, однако без обсуждений принимает решение отменить выборы, не сообщив об этом никому.**

В чем суть разногласий

Суть конфликта лежит в разном понимании структуры Ротари. Я сторонник концепции, что источником власти в округе являются клубы, они принимают решения, которым должен следовать губернатор со своей командой. Строительство структуры идет снизу, когда клубы выдвигают на выборы своих кандидатов, а губернаторы впоследствии строят свою работу, опираясь на решения клубов. Тогда как альтернативная точка зрения предполагает, что губернатор является фигурой, чьи решения не обсуждаются. Он недостижим для критики. Строительство Ротари происходит сверху, от губернатора, по тому же принципу, по которому строятся партийные организации.

Ментальный раскол

Сегодняшний процесс изменений идет очень трудно и болезненно. Даже Вы стали невольным его участником. В российском Ротари сегодня происходит не просто стандартная для всех стран смена поколений. Наша смена поколений сопровождается еще и ментальным расколом. С одной стороны этого раскола стоят люди, которые были воспитаны в Советском Союзе, состояли членами партийного и хозяйственного актива, были частью огромной советской управленческой машины. С другой стороны – довольно молодые предприниматели и специалисты, независимые люди, готовые брать на себя ответственность, умеющие считать деньги и время, люди, которые всегда работали только на себя.

Наше будущее

Я убежден, что Ротари в России ждет блестящее будущее. К сожалению, из Ротари в ближайшие годы окончательно уйдут «пассажиры», люди, которые пришли в Ротари во времена «праздника», во времена, когда от Ротари можно было получить больше, чем отдать. Кроме того, сегодня можно наблюдать какое-то количество разочаровавшихся клубов. Я даже называю их «токсичными». У меня есть ощущение, что члены этих клубов настолько разочаровались в Ротари, что распространяют вокруг себя лишь пессимизм и нигилизм. Они не верят в Ротари, и заражают этим неверием новых людей, пришедших в клуб. Люди не присоединяются к этим унылым клубам.

Такой процесс, на мой взгляд, нормален, это процесс здорового обновления. Мы сделаем всё для того, чтобы удержать и заинтересовать каждого ротарианца, но образ организации должен быть современным, а «токсичные» клубы не должны «отравлять» людей неверием.

Заключение

Есть несколько ротарианцев, которые, на мой взгляд, посвятили очень много личного времени ротарианской работе в России. Они американцы и я думаю, что они могли бы рассказать о том, что у нас происходит с американской точки зрения. Если Вам интересно, я мог порекомендовать обратиться к экс-директору РИ Кену Грабе (Ken Grabeau, grabeau@comcast.net) и координатору зоны 24 Гейл Неппер (Gayle Knepper, 5010rotary@gmail.com). Уверен, Вы получите от них объективную оценку процессов, происходящих в российском Ротари.

Дорогой Джон! Всё, что нам нужно сегодня – это несколько слов поддержки от Вас. Нам не нужны Ваши немедленные решения. (Хотя, если бы мы все-таки провели выборы в этом году – избранный номинант съездил бы на учебу в сентябре, и получил бы целый год на подготовку и налаживание контактов!) Нам лишь нужно, чтобы РИ понимало, что в России происходят сложные ментальные процессы, происходит не просто смена поколений, но и смена модели Ротари. Мы меняемся, но нам нужно лишь время и Ваше терпение. Верьте в нас!

Я был бы рад обсудить с Вами вопросы, которые я описал в этом письме. Спасибо Вам за то, что дочитали.

В конце своего письма, я хотел бы пригласить Вас на сайт www.rotarian.ru, где я делюсь своим видением процессов, происходящих в российском Ротари.

С уважением,
Михаил Куницын
Губернатор 2016-2017 года округа 2225
+7 (913) 913 6115

Nota Bene

Кстати, знаете ли Вы, что финансовые отчеты за первые два года не были предоставлены в срок? Отчет за 2012-2013 год был представлен в ревизионную комиссию только в январе 2015 года. Тогда же был предоставлен и отчет за 2013-2014 год. Эти финансовые отчеты имеют огромное количество недочетов, но самое главное они не содержат информацию о суммах, которые поступили в округ из РИ, а содержат лишь информацию о расходовании окружных взносов. Наши губернаторы утверждают, что РИ **просит не предоставлять** клубам информацию о суммах, поступивших в округ, такие отчеты клубам.

Но тогда, видимо, мы неправильно читаем статью:

15.060.4. Annual Statement and Report of District Finances.

The governor must provide an annual statement and report of the district finances that has been independently reviewed to each club in the district within three months of the completion of the governor's year in office. It may be reviewed either by a qualified accountant or by a district audit committee as may be decided by the district conference.

...

This annual statement and report shall include but not be limited to details of:

- (a) all sources of the district's funds (RI, The Rotary Foundation, district and club);*
- (b) all funds received by or on behalf of the district from fundraising activities;*
- (c) grants received from The Rotary Foundation or funds of The Rotary Foundation designated by the district for use;*
- (d) all financial transactions of district committees;*
- (e) all financial transactions of the governor by or on behalf of the district;*
- (f) all expenditures of the district's funds; and*
- (g) all funds received by the governor from RI.***

В ответ на наши вопросы сотрудники Вашего офиса пишут письма, содержащие следующие фразы:

Детальный отчет по расходам, который Губернатор предоставляет в РИ и который мы проверяем на предмет соответствия расходов правилам РИ – это личные взаимоотношения Губернатора с РИ. Нам неизвестны случаи из других округов, когда Губернаторы предоставляли бы этот детальный отчет своим клубам.

Опираясь на такие письма, наши губернаторы позволяют себе нарушать единые правила РИ. Или мы неправильно читаем эти правила?